

总经济师考核指标

	指标项	考核目的	考核内容	考核人
任务绩效 50%	主管部门业务计划及执行情况	保证业务计划制定的严肃性，执行的高效、有序性	计划是否按时完成，计划执行的效果	总经理
	预算体系管理的规范度	保证充分发挥预算体系的职能，控制公司费用、成本	是否制定并落实了预算的规范及操作办法等，制度体系是否完整	
	招投标制度体系的有效性	确保招投标事件的高效、合理、有序的进行	招投标规章制度的系统性、全面性、合理性、操作性、有效性；招投标规章制度完善程度	
	项目成本控制的有效性	控制项目成本	项目成本控制流程是否合理；项目成本监控是否合理、到位； 项目计划成本和实际成本的偏差度	
	综合计划的有效性	充分发挥综合计划的综合管理作用	公司综合计划对各部门业务运作的指导效果如何，部门之间的协同度如何，是否发挥了监控作用；综合计划的权威性、可行性	
	立项比率	提高可行性分析的质量和效率	通过了高层决策立项的项目相对于可行性分析项目的比率	
	土地储备的经济效益	保证土地储备的经济价值的最大化	土地储备的科学性、价值性；土地谈判的计划性、有效性；土地储备经济价值分析报告的科学性、客观性	
	项目前期研究的质量	确保项目研究的经济价值可行性、技术水平的先进性	项目研究经济分析是否全面、技术方案阐述是否明确；项目实施的可行性	
	费用控制情况	保证下属部门费用按预算进行控制	下属部门实际费用与预算差异比较	
备注：				